**РУСЕНСКИ УНИВЕРСИТЕТ „АНГЕЛ КЪНЧЕВ**

**ФАКУЛТЕТ „БИЗНЕС И МЕНИДЖМЪНТ"**

КАТЕДРА „ИКОНОМИКА"

КАТЕДРА „МЕНИДЖМЪНТ И БИЗНЕС РАЗВИТИЕ"

**К О Н С П Е К Т**

За конкурсен изпит за редовна и задочна докторантура

шифър 05.02.18 „Икономика и управление" (индустрия)

**Ч А С Т П Ъ Р В А**

И К О Н О М И К А

1. **Въведение в икономиката**

Същност, обхват и структура на икономиката. Основни принципи на функциониране на пазарната икономика и анализ на нейното главно противоречие. Класически категории на пазара и пазарен механизъм. Регулативни функции на държавата и държавните институции. Общото и частното в икономиката.

1. **Материално-производствена база.**

Формиране на вътрешно фирмени структури и фактори на тяхното приоритетно развитие. Фирмата - ефективна структурна единица за формиране и развитие на стопански дейности. Приватизацията и плурализма на собствеността при изграждането и развитието на високоефективни фирми и фирмени структури.

1. **Производствен апарат**

Технически и технологични граници на производствените възможности. Суровинна база и материално-техническо снабдяване. Форми за развитието на фирмената дейност - видове фирми. Размери и принципи за месторазполагане на фирмите и техните структурни звена.

1. **Капиталът като производствен фактор**

Капитал и видове капитал. Кръгооборот и оборот на капитала. Дълготрайни и краткотрайни активи. Същност, класификация, структура и оценка. Амортизации.

1. **Човешките ресурси като производствен фактор**

Същност, класификация и йерархии. Състав и структура на човешките ресурси и персонала в предприятието. Формиране на ефективни екипи (Effective team - building). Динамика и мобилност на човешките ресурси и персонала. Излишен, дефицитен персонал и безработица. Понятие за кадрова политика и реализацията й.

1. **Производствен процес**

Същност и елементи на производствения процес в различните браншови предприятия.

Принципи на изграждане: особености при предприятията от различните отрасли (производствени, услуги, на обръщението, финансови и пр.). Видове и типове производства. Форми на организация на производствения процес. Основно производство и поточни линии в индустриалното предприятие.

1. **Икономическа ефективност на индустриалното производство**

Преориентиране на насоките за оценка на ефективността в пазарната икономика. Ефикасност и ефективност. Ефективност „X" (X-efficiency) и Неефективност (X-inefficiency). Разпределителна ефективност (Allocative efficiency). Методически подходи и показатели за икономическа ефективност. Количествени подходи и методи. Разходен и ресурсен подход: пряк и реципрочен подход. Прираст на ефективност. Рентабилност. Търговска и финансова рентабилност, търговска активност. Неколичествени подходи за оценка на ефективността. Връзка и взаимообусловеност на показателите да ефективност.

1. **Методически въпроси на прогнозиране и планиране на фирмената икономика**

Същност, основни етапи на прогнозирането и видове прогнози. Методи за прогнозиране. Природа и задачи на планирането. Система от показатели. Подходи и методи на планирането. Основни правила за разработването на оперативен перспективен план.

1. **Генезис и класификация на риска в бизнес организацията**

Елементарни понятия в рисковата теория. Рискова ситуация: базисна категория в корпоративния риск мениджмънт. Дефиниране на риска. Диагностициране и идентифициране на рисковата ситуация на предприятието. Количествена оценка на риска. Контрол и противодействие на риска.

1. **Иновационен процес и оценка на икономическата ефективност на иновационни проекти**

Жизнен цикъл на индустриалното предприятие. Същност и особености на иновационния процес в предприятията от различните отрасли. Видове иновации: технически, технологически, продуктови и др. Интелектуална и индустриална собственост на предприятието. Патентно и лицензионно дело. Лизингова дейност. Видове лизинг. Оценка на алтернативи за лизинг или инвестиции. Методи за оценка, статични и динамични. Отчитане на риска при оценка на вариантите за инвестиране.

**Ч А С Т В Т О Р А**

У П Р А В Л Е Н И Е

**11.Мениджмънтът като теория и практика**

Исторически основи на мениджмънта. Класическа теория на мениджмънта. Поведенческа теория в мениджмънта. Количествена, системна и вероятностна теории в мениджмънта. Съвременни схващания.

**12.Поведение в организациите**

Основни изисквания за "работното" поведение. Възможности, възприемане, личностни качества. Обучение, потребности, ценностна система.

1. **Планиране в мениджмънта**

Формулиране на цели, видове цели. Организационна ефективност. Стратегическо планиране. Компоненти. SWOT анализ. Избор на стратегия. Стратегически модели. Оперативни планове.

1. **Организиране в мениджмънта**

Елементи, определящи организационната структура. Организационни структури. Избор на организационна структура, влияещи фактори. Формулиране на длъжностни изисквания. Обхват на длъжността. Длъжностна характеристика. Обогатяване на длъжността. Други подобрения.

1. **Система за управление на човешките ресурси**

Органи на управление на човешките ресурси. Съвременни предизвикателства. Планиране на човешките ресурси. Набиране на кандидати, селекция. Движение на кадрите в организацията. Обучение и развитие на кадрите. Оценка на работата. Определяне на заплащането.

1. **Ръководство. Мотивиране**

Същностни теории. Теории на процесите. Теории на стимулирането.

1. **Комуникации**

Функции. Анализ на комуникациите. Комуникационни процеси. Проблеми и начини за усъвършенстване на комуникационния процес. Влияние на новите технологии.

1. **Лидерство разрешаване на проблеми**

Власт. Качества и стилове. Модели и теории за лидерството.

1. **Контролиране и контролинг**

Значение. Функции и равнище на контрола. Видове контрол. Стратегии на контрола. Основни принципи за ефективен контрол.

**20.Мениджмънт на операциите**

Задачи. Планиране на производствения капацитет. Местоположение и разположение на производствените мощности. Материално - техническо снабдяване. Производствено планиране и контрол. Поддръжка и експлоатация на производствените мощности.

**Л И Т Е Р А Т У Р А :**

* + 1. **Adlag, R.J., Т.М. Stearms** *Management,* USA, 1987.
		2. **Александрова,** М., Оптимизация на инвестиционния избор, Тракия - М, София,2001г.;
		3. **Ангелов, А.,** "Основи на мениджмънта", Сф., 1995.
		4. **Белев, Д.,** Икономически анализ, прогнозиране и планиране в предприятието", Изд. "Фор Ком", С, 1998.
		5. **Благоев,** Б., И. Иванов, Икономика на предприятието, УИ Икономически университетВарна, 2001 г.;
		6. **Бодурова, П.,** "Стратегиите в управлението на фирмите", Изд. "Ромина", С, 1999.
		7. **Велев, М., Колчагова, Б.,** "Мениджмънт на малкия бизнес". С, 1993/1994г. с.с.48-56.
		8. **Вълчев,** П, Икономика на предприятието, Русе, 1996г.
		9. **Габровски, Р**. Индустриален риск мениджмънт. Свищов : Академично издателство Ценов, 2009.
		10. **Георгиева, Кр.,** "Микроикономикс", Част 1 и 2. Изд. На ЕФ "Инвесткинов", С, 1990, 1991.
		11. Ю**.Джеймс, X., Джеймс, Л., Джон, И.,** "Основи на мениджмънта". Изд. "Отворено общество", С, 1997г., с.с. 112-137, 138-159, 494-515, 516-538.
		12. **Дончева,** Д., Мл. Велев, Й. Димитров, Икономика на предприятието, ИК „Сиела", С, 1996г.;
		13. **Дончев,** Д., Мл. Велев и др., Икономика на фирмата, София, 2002г.;
		14. **Маринов, П, Мл. Велев, Г. Попов, О. Герасимова**, Приложна икономика, Информа интелект, С, 1996г.;
		15. **Дончев, Д., Димитров, Й и др.** "Икономика на фирмата", Изд. "Отворено общество", С, 1995.
		16. **Дракър, П.,** "Мениджмънт в бъдещето", Изд. "Карива", Варна, 1997.
		17. **Жеглов, Л.,** Индустриален мениджмънт, Книга първа - Икономика на предприятието, Габрово, 1992.
		18. **Иванов, Ив., Благоев, Б и др.** "Икономика на предприятието", ИУ, ИУ-Варна, 1997.
		19. **Каракашева, Л**. Международен бизнес част първа, Призма, 2012;
		20. **Каракашева, Л.** Международен бизнес част втора, Призма, 2011;
		21. **Каракашева, Л.** Международни инвестиционни проекти, Призма, 2011;
		22. **Каракашева, Л.** Международен маркетинг, Призма, 2012.
		23. **Koontz, Н., H.Weichrich,** Essentials of Management, McGraw - Hill, 1990.
		24. **Луканов, K.,** "Икономически мениджмънт на фирмата", ПУИ, Пловдив, 1993.
		25. **Макфорън, Д.,** "Принципи на мениджмънта". "Информа", С, 1992г. с.с.18-26.
		26. **Ненков,** Д,, Оценка на инвестициите в реални активи, УИ „Стопанство", С, 2005г.;
		27. **Николов, Н., Войкова, А.,** "Икономика, маркетинг и мениджмънт на предприятието", Изд. "Гея-Либрис", С, 1995.
		28. **Обща теория** на пазарното стопанство, Авторизиран курс по икономикс, том I, II и III, С, 1990, 1991, 1992.
		29. **Павлов, Д.** Бизнес моделът - елемент на система от управленски инструменти. Русе, АGrup, 2011, стр. 125, ISBN 978-954-8039-10-9. [www.academia.edu/2058251](http://www.academia.edu/2058251)
		30. **Павлов, Д.** Стопанска инфраструктура. Ръководство за семинарни и самостоятелни упражнения. Русе, Примакс, 2011, стр. 58, ISBN 978-954-8675-13-0.
		31. **Павлов, Д.**, Костадинова, И. Бизнес план в 20 думи – възможна невъзможност // Мениджмънт на бизнес процеси. Русе, Примакс, 2012, стр. 91-103, ISBN 978-954-8675-51-2. [www.academia.edu/3522547](http://www.academia.edu/3522547)
		32. **Панайотов, Д., Каменов, К., и др.** "Съвременни аспекти на мениджмънта", Печ.база при СА **Папазов, К., Папазов, Е., Павлов, Д.** Планиране и прогнозиране. ISBN 954712-237-1. Печатна база при Русенски университет "А.Кънчев", 2003.
		33. **Папазов, К., Павлов, Д.** Стопанска инфраструктура. Печатна база при Русенски университет "А.Кънчев", 2003.
		34. **Папазов, К.** Логистика. Печатна база при Русенски университет "А.Кънчев", 2002.
		35. **Папазов, К., Папазов, Е., Павлов, Д.** Управление на инвестиционни проекти. ISBN 954-712-172-3. Печатна база при Русенски университет "А.Кънчев", 2002.
		36. **Папазов, Е.** Стратегически мениджмънт. ISBN 954-712-244-4. Печатна база при Русенски университет "А.Кънчев", 2006.
		37. **Палешутски, К.** "Мениджмънт. Опитът на водещите фирми в света". КФ "Форчън", София-Благоевград, 1991 г., с.с.66-100.
		38. **Силаги, Е.** "Мениджмънт. Наука. Изкуство, практика. 13. Планирането, Варна, 1992.
		39. **Симеонов, О.** Контролинг. Издателство Тракия - М, С, 2001 .
		40. **Славова, И.** Планиране и прогнозиране. Изд. НБУ, 2012, 356 с.
		41. **Стоянов, В., Нейкова, P., Николова, А.,** "Стопанско управление", Изд. "Алма Матер Интернационал", Габрово, 1998.
		42. **Стоянов, В.,** "Свободната пазарна икономика, мит и реалност", Изд. "Галик", С, 1998.
		43. **Търговски** закон, Д.В., бр. 48, 1991.
		44. **Фридман, Д.,** "Теория на цените", Част 1,2 и 3. Изд. Къща "Хр.Ботев", С, 1993. "Д.А.Ценов", 1992.
		45. **Чобанянева,** И., Икономика на фирмата, Варна, 2001г.;
		46. **Трендафилов, P., А. Симова**, Агромаркетинг, София, 2000г.;
		47. **Шопов, Д.** Управление на човешките ресурси. Издателство Тракия - М, С, 1998.