

Утвърдил,

Декан на ФБМ:.....

(доц. д-р А. Петков)

## ПРОГРАМА

за конкурсен изпит на докторанти в редовна и задочна форма на обучение по

### "Организация и управление на производството" (индустрия)

#### 1. Форми на обществена организация на производството

Концентрация и деконцентрация на производството. Специализация и деспециализация на производството - система от показатели за характеризирани равнището на специализация и деспециализация на производството. Коопериране на производството. Диверсификация на производството. Клъстерът - организационна форма за подобряване на конкурентоспособността и ефективността на производството.

#### 2. Предприятието и неговата организация

Същност и характерни черти на предприятието. Класификация и кратка характеристика. Производствени фактори и среда на предприятието. Принципен модел на функциониране, избор на местоположение и проектиране на предприятието.

#### 3. Теоретични основи на организацията и управлението на производството

Същностна характеристика и обхват на организацията на фирмата. Основи на организационното структуриране. Основни правила на организационното структуриране. Видове организационни структури. Количествени параметри на организационните структури на управление.

#### 4. Производствен процес

Същност и влияещи фактори върху производствения процес. Видове производствени процеси и структура. Основни елементи на производствения процес. Принципи и показатели за оценка на организацията на производствения процес.

#### 5. Класически и съвременни форми на организация на производствените процеси

Същност на типа на производствения процес и неговата организация. Индивидуална форма на организация на производствените процеси. Групова и предметна форма на организация на производствените процеси. Поточна организация на производствените процеси. Същност на поточната организация. Поточни линии. Видов поточни линии - характерни черти, предимства и недостатъци на поточната организация. Организация на внедряването на поточните линии. Съвременни, рационални и ефективни форми на организация на производствените процеси.

#### 6. Организация на производството в пространството

Технологично-производствени връзки и фактори. Пространствено разположение на производствените звена и на работните места.

#### 7. Организация на производството във времето

Основни положения при организиране на производството във времето. Същност, състав и структура на производствения цикъл на серия изделия. Незавършено производство.

#### 8. Управление на услугите

Сервизен триъгълник при мениджмънта на услуги. Стратегическо управление на предприятията за услуги. Качество на услугите - потребителска удовлетвореност, сервизен план, базов модел за управление на качеството на услугите.

#### 9. Организация на инфраструктурните системи и процеси

Същност и особености на инфраструктурните системи и процеси. Организация на енергийните процеси. Организация на ремонтните процеси. Организация на транспортните процеси. Организация на складовите процеси. Организация на процесите на технологическата инфраструктура.

#### 10. Организация на труда

Същност, съдържание и задачи. Разделение и коопериране на труда. Форми на организация на труда - индивидуална организация на труда; колективна форма на организация на труда (производствени екипи); прогресивни форми на индивидуален труд.

#### 11. Организация на работното място

Същност, елементи и изисквания към организацията на работното място. Обзавеждане на работното място. Планировка на работното място. Обслужване на работното място.

#### **12. Организация на нормирането на труда**

Същност и значение на нормирането на труда. Трудови норми и нормативи. Методи на нормиране на труда и обосновка на трудовите норми и нормативи.

#### **13. Планиране**

Методи за прогнозиране. Процесът на планиране в организацията Стратегически аспекти на планирането. Видове модели.

#### **14. Мотивиране**

Мотивация и мотивационен процес. Мотивационни теории. Система за мотивация.

#### **15. Управленско решение**

Видове управленски решения. Методи за търсене на творчески решения. Ефективност на решенията.

#### **16. Иновации и иновационни стратегии**

Многообразие на иновациите - квалификация на иновациите. Иновационни стратегии – на база анализ на конкуренцията чрез изследване динамиката на иновационния процес в отрасъла; стратегии за поддържане на иновационната квазицентра. Видове иновационни проекти – изследователски и венчърни.

#### **17. Риск при иновационните проекти**

Необходимост от рисков портфейл. Процедура по съставяне на рисковия портфейл. Критерии за състав на портфейла рискове.

#### **18. Стойностни категории и ефективност**

Капитални вложения - същност и понятиен апарат. Структура и източници на средства. Себестойност и цени. Заплата и видове заплати, мястото на труда. Финанси и рентабилност. Взаимоотношения с бюджета, банките и различните пазари /стокови, финансови, застрахователни/. Ценни книжа и тяхното значение за развитието на икономиката.

#### **19. Контролингът в организацията на производството**

#### **20. Интегрирани системи за управление**

Системи за управление на качеството. Системи за управление на околната среда. Системи за управление на здравето и безопасността при работа. Системи за управление на безопасността на хранителни продукти. Системи за управление на сигурността на информацията. Интегриране на системата за управление.

#### **ЛИТЕРАТУРА**

1. Андреева М. Проектно управление. Велико Търново, Фабер, 2013, стр. 244, ISBN 978-954-400-851-2
2. Андреева, М. Управление на човешките ресурси, Фабер, Велико Търново, 2014
3. Антонова, Д. Използване на основани на знание клъстери за иновационно развитие на индустриалните предприятия. България, Primaх, 2015, стр. 315, ISBN 978-954-8039-X-X
4. Антонова, Д., М. Кирова, Д. Павлов, С. Кунев, Н. Венелинова, И. Костадинова, П. Великова. Регионалното развитие - среда за технологичен напредък, Русе, Примакс, 2016, стр. 97, ISBN 978-619-724-2102
5. Антонова, Д., Методически аспекти на взаимоотношенията между индустриални иновации, мезоикономически структури и устойчиво регионално развитие, *Стратегически аспекти на управлението на мезоикономически структури*, Издателство Примакс, Русе, 38-95, 2008.
6. Витлиев, П. Съвременни Производствени Системи. Русе, България, ПРИМАКС ООД, 2014, ISBN 978-954-8675-75-8
7. Владимиров, Л., М. Кирова, Н. Ковачев, П. Мънев. Екологично индустриално производство. Плевен, Медиатех, 2015, стр. 325, ISBN 978-619-7071-79-5
8. Владимирова, К., Управление на човешките ресурси – стратегии, стандарти, практики. УИ „Стопанство“, София, 2006.

9. Даков Ив., К. Ениманев. Индустриален инженеринг, 2-ро прераб. и доп. изд.. София, "Софттрейд", 2006, стр. 244, ISBN -10:954-334-029-3
10. Дончев, д., Ц. Лалева и кол. Икономика на предприятието, част втора, София, Мартилен, 2012, ISBN: 978 954 598 105 0
11. Илиев, Й. Управление на човешките ресурси. Умението да мотивираме, В. Търново, Абатар, 2009
12. Калчев, Р., К. Антонова. Управление на човешките ресурси. „Наука и икономика“ ИУ-Варна, Варна, 2014
13. Кирова, М. Иновационни алтернативи за технологично развитие. Русе, Примакс, 2012, стр. 196, ISBN 978-954-8675-27-7
14. Коцев, Н., Е. Коцев, С. Рускова. Теория на управлението. Русе, Авангард принт, 2012, ISBN 978-954-337-168-6
15. Михайлова, Л. Отчетността като информационна база на планирането в малките и средните предприятия. Русе, Авангард принт, 2011, стр. 103, ISBN 978-954-337-119-8
16. Найденов, Н., Управление на проекти, Русе, 2007, 2009, 94 с.
17. Недялков, А. (2012). Проблеми на качеството в операционния мениджмънт на услугите, Русе, Примакс, 144 с., ISBN 978-954-8675-41-3
18. Недялков, А. Операционен мениджмънт (ръководство за упражнения), Русе, Primax, 2014, 56 с., ISBN 978-954-8675-84-0
19. Парашкевова, Л. Социология. Русе, Призма, 2014, ISBN 0000
20. Паунов М., М. Паунова, А. Паунов. Организационно поведение. София, Сиела Норма АД, 2013
21. Петков, А., Недялков, А. Интегрирани системи за управление (DOI: 10.13140/RG.2.1.1572.0408). Русе, Русенски университет, 2015, стр. 176
22. Симеонов, О., Н. Петрова. Контролинг. Основи на контролинга, оперативен контролинг, стратегически контролинг, 2008, УНСС, София
23. Ставрев С., А. Вълков. Основи на управлението на публичния сектор, изд. Парадигма, 2008
24. Христова Т., М. Велева. Управление на човешките ресурси в туризма, изд. Наука и икономика, 2012
25. [http://www.oecd-ilibrary.org/science-and-technology/space-and-innovation/mapping-space-innovation\\_9789264264014-4-en](http://www.oecd-ilibrary.org/science-and-technology/space-and-innovation/mapping-space-innovation_9789264264014-4-en), Достъпен на 15.01.2017 г.
26. <http://ec.europa.eu/eurostat>, Достъпен на 15.01.2017 г.
27. <http://e-learning.uni-ruse.bg/> Недялков, А., Найденов, Н. (2014). Операционен мениджмънт (уеб базиран курс). Русе, Русенски университет
28. [https://www.researchgate.net/publication/303268376\\_Organizacia\\_i\\_upravlenie\\_na\\_industrial\\_noto\\_proizvodstvo\\_rkovodstvo\\_za\\_upraznenia](https://www.researchgate.net/publication/303268376_Organizacia_i_upravlenie_na_industrial_noto_proizvodstvo_rkovodstvo_za_upraznenia), Достъпен на 15.01.2017 г.
29. [https://www.researchgate.net/publication/283297636\\_Integrirani\\_sistemi\\_za\\_upravlenie](https://www.researchgate.net/publication/283297636_Integrirani_sistemi_za_upravlenie)

Русе, януари 2017 г.

Съставили: .....  
(доц. д-р М. Кирова)

.....  
(проф. д-р Д. Антонова)